

# СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Социальная деятельность является неотъемлемой частью стратегии СУЭК.

Мы реализуем различные программы, направленные на всестороннее социальное развитие регионов присутствия компании, повышение уровня жизни сотрудников, их семей и местных жителей, а также открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами. Мы тесно сотрудничаем с региональными органами власти и ведем открытый диалог с некоммерческими организациями и бизнес-сообществом.



Плавательный бассейн  
в пос. Саган-Нур,  
республика Бурятия



## НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

создание благоприятного социального климата в регионах присутствия компании;

участие совместно с региональными администрациями в проектах, улучшающих жилищные условия, способствующих развитию системы образования, спорта, здравоохранения и культуры для повышения качества жизни жителей шахтерских городов и поселков;

привлечение молодежи для работы в угольную отрасль;

повышение эффективности социальных инвестиций компании за счет применения современных социальных практик и технологий.



с. Кирба рядом с разрезом  
«Восточно-Бейский» в Хакасии

## Наш подход

Мы убеждены, что приумножение человеческого капитала – основное условие развития регионов. Поэтому особое внимание мы уделяем созданию потенциала для дальнейшего развития инфраструктуры и приобретения знаний, позволяющих жителям самостоятельно решать актуальные задачи и привлекать необходимые ресурсы.

В основе нашей корпоративной Социальной политики лежат международные принципы и стандарты, в том числе Глобальный договор ООН, Социальная хартия российского бизнеса, Стандарт ISO 26000 (Руководство по социальной ответственности) и рекомендации GRI (Глобальной инициативы по отчетности).

## Обзор

Социальные и благотворительные программы СУЭК можно разделить на несколько основных направлений:

- образование;
- спорт и здоровый образ жизни;
- здравоохранение;
- благоустройство и развитие инфраструктуры;
- досуг, культура, реализация творческого потенциала;
- развитие социальной и предпринимательской активности населения, развитие возможностей самореализации;
- доступное жилье и ЖКХ;
- совершенствование местного самоуправления;

## Показатели эффективности проектов социальных инвестиций



- Количество созданных организаций, направленных на развитие сообществ
- Количество непосредственных участников данных программ

- экология;
- благотворительность и помощь социально незащищенным слоям населения.

Программы взаимодействия с местными сообществами реализуются на всех ключевых предприятиях компании. В общей сложности в течение 2016 года СУЭК реализовала 150 социальных и благотворительных проектов в регионах своего присутствия. Объем социальных инвестиций компании составил 15 млн долл. США.

Основной инструмент реализации социальной политики компании в регионах – некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК – РЕГИОНАМ». Фонд разрабатывает и реализует собственные программы на территориях присутствия, создаваемые с учетом специфики каждого конкретного населенного пункта.

## Планирование и оценка социальных программ

Социальные программы СУЭК планируются и реализуются на основе мониторинга социальной ситуации в каждом регионе и оценки их реализации независимыми и корпоративными экспертами. Мониторинг развития территорий и местных сообществ реализуется с помощью комплексных социологических исследований, кластерных опросов, получения обратной связи по результатам мероприятий.

Большинство социальных проектов компании – долгосрочные. Каждый проект проходит апробацию на одной или двух территориях присутствия компании, далее успешные проекты реализуются в других регионах. Формат сетевого проекта позволяет оптимизировать бюджет на его реализацию, привлекать средства федерального и регионального бюджетов на развитие

территорий и поддерживать созданные в результате реализации социального проекта учреждения или организации, способствующие повышению качества жизни на территориях (центр поддержки материнства, музыкальная студия, мини-кинотеатр и т. д.) и привлекать средства федерального и регионального бюджетов на развитие территорий.

Эффективность социальных инвестиций регулярно оценивается на основе количественных и качественных показателей.

### Количественные показатели:

- количество созданных организаций, направленных на развитие сообществ;
- объем привлеченных средств из различных источников на реализацию социальных программ компании;
- количество благополучателей;
- количество проведенных мероприятий.

### Качественные показатели:

- повышение эффективности программ государственно-частного партнерства;
- устойчивость ранее реализованных социальных проектов (проект продолжает функционировать самостоятельно с привлечением средств из различных источников, без финансовой поддержки компании);
- благоприятные условия для взаимодействия с органами власти, общественностью и другими заинтересованными лицами;
- крепление репутации СУЭК как экономически устойчивой и ответственной компании.

12 программ в отчетный период прошли оценку эффективности.

## Оценка эффективности программ социальных инвестиций

	2016	2015	2014
Количество программ, прошедших оценку эффективности	12	10	9
Количество непосредственных участников данных программ	6 002	5 017	4 551
Количество созданных организаций, направленных на развитие сообществ	66	56	35

## «Экономический лагерь» для школьников

### Цели и задачи программы:

- развитие инициативы и предприимчивости у молодежи;
- повышение возможностей школьников для профессионального самоопределения и самореализации;
- формирование кадрового потенциала для территорий присутствия СУЭК;
- привитие молодежи тяги к знаниям, навыков самообразования;
- социализация подростков из «трудных» семей.

В 2016 году в лагере приняли участие 32 учащихся 8-11-х классов школ и лицеев. Школьники освоили навыки, необходимые для успешной реализации себя во взрослой жизни и правильного профессионального самоопределения. Деловая игра и конкурсы программы дали им новые знания в таких важных областях, как развитие лидерских качеств, умение работать в команде и планировать время, проектное мышление, работа с информацией. Кроме того, ребята увезли с собой яркие впечатления, приобрели интересные знакомства, а также навыки межличностных коммуникаций.

Оценка эффективности реализованных программ показывает, что принцип социального инвестирования, когда финансируются не отдельные социальные объекты, а программы с большим потенциалом развития и измеряемым результатом, является наиболее гибким и эффективным инструментом решения социально-экономических задач регионов:

- развитие малого и среднего бизнеса позволяет населению приобретать товары и услуги на своей территории, создает дополнительные рабочие места, сокращает отток средств из региона;
- разработка и реализация социальных программ позволяют вовлекать трудовые ресурсы местного сообщества и средства населения в решение актуальных вопросов местного развития и создание новых организаций социальной инфраструктуры;
- развитие малого бизнеса и некоммерческого сектора в разы повышает эффективность использования недвижимости и объектов инфраструктуры;
- повышение компетентности муниципальных работников позволяет эффективнее привлекать на территорию средства вышестоящих бюджетов и государственных фондов для развития инфраструктуры.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИИ И КПЭ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ» НА СТР. 34-41, ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ – В РАЗДЕЛЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 49.

## Основные программы 2016 года

**Проекты по благоустройству и развитию инфраструктуры**  
**VI Межрегиональный конкурс социальных проектов по благоустройству «Комфортная среда обитания»** прошел во всех регионах присутствия компании в России и был направлен на выявление и поддержку лучших идей в области создания комфортной среды обитания, на привлечение общественных организаций и инициативных групп граждан в регионах присутствия СУЭК к комплексному благоустройству своих территорий.

СМ. ПОДРОБНЕЕ НА СТР. 41  
(СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КПЭ)



**Поддержка социальной и предпринимательской активности населения, создание возможностей для самореализации**

**Программа «Школа социального предпринимательства»** направлена на решение социальных проблем территорий присутствия СУЭК за счет создания субъектов малого и среднего предпринимательства инициативными жителями, желающими открыть собственное дело. В 2016 году слушатели «Школы» реализовали около 50 социально-предпринимательских проектов, включающих создание новых объектов социальной инфраструктуры в сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта, развития молодежи, бытовых услуг.

**Программа «Будущее территории – будущее СУЭК»** направлена на развитие социальных инициатив населения в сфере образования, развития молодежи, поддержки материнства и детства и предполагает выявление инициативных граждан, в первую очередь среди молодежи. В рамках программы проводятся обучающие семинары по социальному проектированию и межрегиональный конкурс социальных проектов «Будущее территории – будущее СУЭК». За счет вовлечения в программу молодежи, общественных организаций и групп налажен механизм дальнейшего распространения опыта и навыков социального проектирования среди населения территорий. В частности, это обеспечило повышение количества и качества социальных проектов, подаваемых на ежегодный конкурс «Комфортная среда обитания».

**Программа «Трудовые отряды СУЭК»** реализуется в компании с 2005 года для обеспечения сезонной занятости подростков в период летних каникул, профилактики правонарушений среди несовершеннолетних, поддержки малообеспеченных и многодетных семей, помощи подросткам в профориентации и повышения престижа шахтерской профессии, а также благоустройства шахтерских территорий. В 2016 году в программу были вовлечены 2 113 подростков, которые занимались благоустройством, озеленением, оказывали помощь организациям, ветеранам и инвалидам, облагораживали памятники, реставрировали и устанавливали малые архитектурные формы, знакомились с производством предприятий СУЭК. В регионах были проведены благотворительные ярмарки, деньги от которых направлены на помощь больным детям в Русфонд (ИД «Коммерсантъ») и в национальный заповедник «Земля леопарда» в Приморье для сохранения дальневосточного леопарда.

**Программа «Курс молодого лидера»** направлена на формирование у молодежи лидерских и предпринимательских навыков, а также знаний в области проектирования в различных сферах. На основе полученных знаний и навыков молодые люди – участники специализированной двухнедельной смены, построенной по принципу бизнес-игры – выявили социальные проблемы и разработали соответствующие проекты для их решения в трех номинациях: «Социальное предпринимательство», «Социальное проектирование» и «Изобретательское и исследовательское мышле-

ние». Проекты участников курса в дальнейшем будут реализовываться на территориях присутствия СУЭК.

**Программа «Формирование лидерских и предпринимательских навыков»** направлена на развитие на территориях присутствия СУЭК системы общего и профессионального образования в соответствии с требованиями современных образовательных стандартов для развития предпринимательских навыков среди школьников.

В 2016 году было проведено четыре обучающих семинара для представителей муниципальных учреждений общего образования и управлений образования Хабаровского края, Республики Хакасия, Красноярского края, Приморского края, Республики Бурятия и Кемеровской области. С мая педагоги, прошедшие обучение в рамках проекта, разрабатывают и проводят марафоны предпринимчивости среди школьников по теме «Угольное золото XXI века». Данными мероприятиями охвачены около 2 000 учащихся из 15 учреждений общего образования на территориях присутствия СУЭК.

### Проекты в сфере образования

**Программа «Наш новый детский сад»** направлена на внедрение инновационных форм организации учебно-воспитательного процесса в учреждениях дошкольного образования территорий присутствия СУЭК, в соответствии с требованиями современных образовательных стандартов. В 2016 году были проведены обучающие семинары для руководителей детских садов из Красноярского края, Республики Хакасия и Кемеровской области. На территориях внедряются соответствующие новые образовательные и воспитательные методики, обеспечивающие новый уровень развития и более качественную подготовку детей к школе.

### Спортивные проекты и проекты, пропагандирующие здоровый образ жизни

**Детская спартакиада «Олимпийцы СУЭК»** проводится ежегодно для пропаганды здорового образа жизни среди подростков, популяризации отдельных видов спорта, выявления перспективных спортсменов, а также содействия единению и сплоченности детей сотрудников СУЭК. В апреле 2016 года спартакиада прошла в г. Назарово Красноярского края, где приняли участие 150 спортсменов от 13 до 16 лет из шахтерских городов Красноярского края,

Кемеровской области и Республики Хакасия. Юные спортсмены соревновались в восьми видах спорта: дартс, шахматы, шашки, волейбол, баскетбол, футбол, настольный теннис, эстафета.

В декабре в Ленинске-Кузнецком (Кемерово) прошла **зимняя спартакиада «Олимпийцы СУЭК»**. На соревнования, посвященные 15-летию СУЭК, приехали девять детских команд из всех территорий присутствия компании, которые соревновались по шести видам спорта: индивидуальная лыжная гонка, смешанная лыжная эстафета, сдача нормативов ГТО, зимний мини-футбол, перетягивание каната и эстафета «Зимние забавы». Почетным гостем спартакиады стал двукратный олимпийский чемпион по биатлону Евгений Устюгов.

При поддержке СУЭК в январе 2016 года программа **«Лыжи мечты»** по реабилитации детей и взрослых с различными заболеваниями через занятия горнолыжным спортом стартовала в Кемеровской области на базе центра горнолыжного спорта и сноуборда. В феврале во время Красноярского экономического форума состоялся запуск проекта в центре «Бобровый лог» Красноярского края. За 2016 год программу реабилитации «Лыжи мечты», которую поддерживает Общественная палата РФ, прошли более 200 детей Кемеровской области и Красноярского края.

**Программа развития детских шахмат «Шахматы – шахтерским регионам»** была запущена в марте 2016 года. Ее задача – популяризация шахмат в шахтерских городах, привлечение школьников к занятиям шахматами и повышение мастерства юных шахматистов. В июне в г. Красноярске был проведен I Межрегиональный детский турнир «Шахматные надежды СУЭК», в рамках которого юные шахматисты из шести ведущих угледобывающих регионов России – Красноярского, Хабаровского, Забайкальского и Приморского краев, Кемеровской области и Республики Хакасия – имели возможность сразиться с XII чемпионом мира по шахматам Анатолием Карповым.

### Досуг, культура, реализация

#### творческого потенциала

**Фестиваль детского искусства «Звездочки СУЭК»** помогает раскрыть юные таланты в возрасте от 6 до 18 лет в Красноярском крае. Фестиваль проводится в трех номинациях: «вокальное исполнение», «инструментальное исполнение» и «хореография».

С начала реализации программы в 2013 году количество участников увеличилось в два раза. В 2016 году в фестивале приняли участие 2 000 юных талантов, около 300 творческих коллективов и исполнителей.

С 2007 года СУЭК организует **гастроли столичных театров** в регионах присутствия. За эти годы более 10 000 жителей Кузбасса и Красноярского края смогли побывать на благотворительных спектаклях МХТ им. Чехова, организованных компанией. После спектаклей актеры встречались с сотрудниками компании и даже спускались в шахту.

### Проекты в сфере здравоохранения

С 2009 года совместно с Управлением делами Президента РФ СУЭК организует **лечение и оздоровление сотрудников компании и детей из шахтерских регионов в Центре реабилитации Управления делами Президента РФ**. Это современное многопрофильное медицинское учреждение осуществляет восстановительное лечение и реабилитацию пациентов на уровне новейших достижений медицинской науки и практики. В 2016 году свыше 180 детей из восьми регионов России получили качественную медицинскую диагностику и целый комплекс оздоровительных услуг. Также более 40 заслуженных работников компании получили высококвалифицированную медицинскую помощь в центре. В пос. Саган-Нур в Бурятии и в клинической больнице пос. Чегдомын Хабаровского края стартовал проект «Телемедицина», в рамках которого жители могут получить консультации не только в центральной больнице региона, но и у специалистов ведущих клиник Управления делами Президента Российской Федерации.

С 2013 года компания помогает лечению и реабилитации детей с тяжелыми заболеваниями: онкологическими, ДЦП, опорно-двигательного аппарата и другими. Механизм реализации включает в себя сотрудничество с российскими благотворительными фондами: Русфонд (ИД «Коммерсантъ»), «Подари жизнь» и «СБОР». В течение года осуществлялась финансовая поддержка региональных благотворительных фондов («ЩИТ», «Счастливое детство» и т.д.), оказывающих поддержку детям-инвалидам.