

# ГОД КАЧЕСТВЕННЫХ ПЕРЕМЕН



СУЭК – не просто бизнес по добыче и продаже угля, не только **масштабная** компания в том, что касается географического охвата деятельности и количества занятых сотрудников, но также **ответственная компания**, участвующая в социальном и экономическом развитии нашей страны.



## Лидер социального развития

СУЭК – ответственный налогоплательщик, который вносит значительный вклад в федеральный, региональные и муниципальные бюджеты, а также важный участник экономики Российской Федерации. Компания организует и финансирует многочисленные программы для поддержки жителей наших регионов и местных сообществ.

В 2016 году Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) вручил СУЭК особую награду за вклад в социальное развитие территорий присутствия компании. Среди множества полученных наград эта является для меня наиболее ценной. В течение целого ряда лет СУЭК стимулирует социальное и экономическое развитие почти 50 городов и поселков, в том числе в отдаленных уголках страны: в Сибири и на Дальнем Востоке. Я очень рад, что наши старания не остались незамеченными.

### Способность меняться

В последние пять лет на мировых энергетических рынках наблюдалась крайне высокая волатильность. При этом угольная промышленность должна решать двойную задачу: удовлетворять растущий спрос на недорогие и надежные носители энергии и в то же время соблюдать экологические требования, касающиеся снижения выбросов CO<sub>2</sub>, которые с каждым годом становятся все строже. Поэтому СУЭК стремится удовлетворять запросы потребителей и одновременно внедрять технологии, позволяющие снижать негативное воздействие на окружающую среду.

В 2016 году из-за постоянно меняющихся рыночных условий Совет директоров пересмотрел 10-летнюю сводную стратегию и ключевые стратегические цели компании. Наша стратегическая задача состоит в формировании портфеля высококачественного энергетического и коксующегося угля, чтобы стабильно удовлетворять рыночный спрос и требования потребителей. Для этого мы уделяем основное внимание разработке высококачественных месторождений и расширению обогатительных мощностей, что позволит нам усилить свое присутствие на премиальных рынках Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности в Японии, Южной Корее, Юго-Восточной Азии и на Тайване.

СУЭК также продолжит регулярные поставки угля в развивающиеся страны, где другие источники энергии менее эффективны. Дальнейшее развитие систем логистики и сбыта позволит нам оптимизировать поставки на целевые рынки.

В 2017 году Совет директоров и менеджмент СУЭК продолжают уделять повышенное внимание вопросам охраны труда, промышленной безопасности и окружающей среды и улучшать процессы для минимизации негативного воздействия нашего производства. Развитие обогатительных мощностей обеспечит соответствие продукции компании требованиям угольных электростанций нового поколения и позволит сократить выбросы от сжигания угля потребителями.

В условиях высокой волатильности рынка мы стремимся обеспечить стабильный экономический рост и развитие компании, адаптируясь к изменениям конъюнктуры. С этой целью в 2016 году Совет директоров принял ряд особых мер, включая строгий контроль инвестиций, акцент на повышение операционной эффективности и снижение затрат, а также развитие нашей собственной сети дистрибуции и логистики.

### Корпоративное развитие

В течение года мы занимались внедрением новой, комплексной системы комплаенс-процедур, которая позволит нам усовершенствовать систему корпоративного управления компанией. Новые комплаенс-процессы расширят и дополнят передовые практики, используемые компанией, и позволят нам быть уверенными, что все решения обладают максимальной эффективностью и учитывают интересы всех заинтересованных сторон компании и общества в целом.

### Прогноз

В 2017 году мы продолжим улучшать внутренние процессы управления, чтобы повысить эффективность, прозрачность и прибыльность бизнеса СУЭК.

Мы сохраняем приверженность лучшим практикам в сфере отчетности, устанавливая стандарты качества для других угледобывающих компаний России. В начале 2017 года компания была удостоена награды «Лидеры российского бизнеса» за высокое качество отчетов об устойчивом развитии. И я абсолютно уверен, что 2017 год станет еще одним годом выдающихся достижений для компании. Благодаря постоянным усилиям по повышению операционной эффективности СУЭК, вне всякого сомнения, продолжит демонстрировать стабильный, устойчивый рост и добьется высоких результатов.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

