

ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КАК МЫ СОЗДАЕМ СТОИМОСТЬ



ДОБЫЧА

Эффективная добыча на шахтах и разрезах позволяет получать качественный энергетический уголь. Добыча бурого и каменного угля ведется как открытым, так и подземным способом. СУЭК активно инвестирует средства в модернизацию добывающих мощностей, тем самым сохраняя лидирующие позиции в отрасли.



ОБОГАЩЕНИЕ

Для улучшения качества продукции СУЭК обогащает уголь на фабриках и установках, расположенных вблизи добывающих предприятий. Таким образом снижается зольность угля, повышается calorific value. Помимо этого, производится дробление и сортировка угля с сохранением его свойств для удовлетворения запросов потребителей на продукцию определенного размера.

НАШИ АКТИВЫ

Природные	Финансовые	Человеческие	Операционные		Социальные
<p>5,4 млрд тонн запасов угля¹</p> <p>Почва, воздух, вода</p>	<p>Оптимальная структура капитала</p>	<p>33429 сотрудников</p> <p>Опыт и профессионализм</p>	<p>12 шахт и 15 разрезов</p> <p>9 обогатительных фабрик и установок</p> <p>Научно-исследовательский институт²</p>	<p>12 000 инновационных вагонов повышенной вместимости под управлением</p> <p>3 порта</p> <p>Развитая международная сбытовая сеть</p>	<p>Открытое взаимодействие с заинтересованными сторонами</p>

ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Разработка продукции

Компания ведет научно-исследовательскую работу для повышения качества продукции и создания новых продуктов для различных отраслей промышленности.

Повышение эффективности

Инвестиции в современное горнодобывающее оборудование и совершенствование производственных процессов позволяют повышать эффективность производства и снижать себестоимость.

Корпоративное управление

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.

Диалог с заинтересованными сторонами

Мы ведем постоянный диалог с заинтересованными сторонами для соблюдения обоюдных интересов.

¹ Согласно отчету SRK Consulting по оценке запасов, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн угля. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2016 года и оценки Алсатского месторождения, проведенной SRK Consulting в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 5,4 млрд тонн.

² Собственный научно-исследовательский институт компании «Сибниуглеобогащение» расположен в Москве и имеет филиалы в Кузбассе и Красноярском крае. Институт разрабатывает проекты обогатительных фабрик, создает уникальные ресурсосберегающие технологии обогащения углей. Кроме того, институт совершенствует производственно-технологические процессы и разрабатывает меры для повышения безопасности работы на углеперерабатывающих предприятиях.

НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

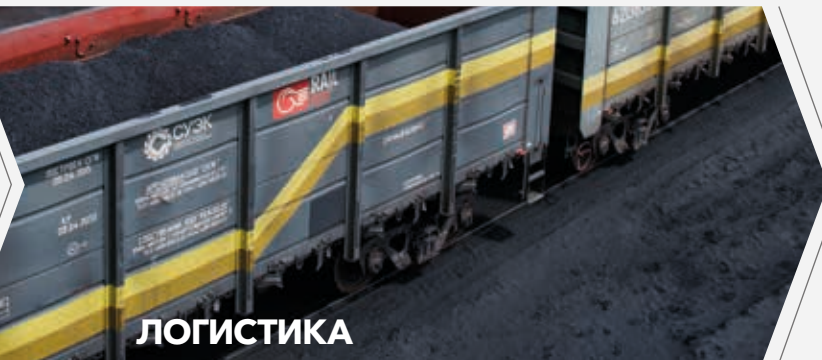
В основе нашей бизнес-модели лежит вертикальная интеграция, которая обеспечивает контроль операционных процессов и затрат на протяжении всего бизнес-цикла. Благодаря вертикальной интеграции СУЭК обладает конкурентными преимуществами, такими как:

- 1

экономия за счет эффекта масштаба
- 2

собственная железнодорожная и портовая инфраструктура
- 3

собственная сбытовая и дистрибьюторская сеть



ЛОГИСТИКА

Стратегически выгодное расположение наших активов и доступ к развитой транспортной инфраструктуре позволяют эффективно поставлять уголь на российский рынок и рынки Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.



СБЫТ

Развитая сбытовая сеть позволяет осуществлять бесперебойные поставки угля в 38 стран мира. Наличие дочерних компаний на ключевых рынках помогает снизить коммерческие риски и продавать продукцию в местной валюте. Свыше 80% объема международных продаж осуществляется напрямую конечным потребителям.

Компания уделяет особое внимание повышению операционной эффективности, контролю затрат и корпоративной ответственности, благодаря чему мы создаем стоимость для широкого круга заинтересованных сторон. В их число входят:

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Акционеры и финансовые институты	Сотрудники	Потребители	Поставщики и деловые партнеры	Местные сообщества	Государственные органы
<p>Стабильный доход на вложенный капитал</p> <p>ЕВИТДА 965 млн долл. США</p>	<p>Конкурентоспособная заработная плата и социальный пакет</p> <p>Возможности для профессионального развития и карьерного роста</p> <p>33 429 рабочих мест</p>	<p>Качественная продукция</p> <p>Бесперебойные и своевременные поставки угля</p> <p>Продажи угля 103,1 млн тонн</p>	<p>Долгосрочные и взаимовыгодные отношения с поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами</p>	<p>Повышение качества жизни посредством реализации социальных проектов в регионах присутствия компании</p> <p>Инвестиции в социальные проекты 15 млн долл. США</p>	<p>Налоговые поступления в федеральный, региональные и муниципальные бюджеты</p> <p>Налоговые платежи 59 млн долл. США</p>

Охрана труда, окружающей среды и промышленная безопасность

Снижение уровня травматизма персонала и минимизация негативного влияния на окружающую среду на каждом этапе производственного процесса являются главными приоритетами компании.

Повышение квалификации персонала

Мы способствуем профессиональному развитию персонала для повышения операционной эффективности и мотивации наших сотрудников.

Управление рисками

Проактивное управление внешними и внутренними рисками в каждом аспекте деятельности компании позволяет нам достигать стратегических целей и гарантирует рост в долгосрочной перспективе.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 30-31.



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2016 ГОД ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 2-3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КПЭ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 36-41.

